

中保教育咨询(北京)有限公司

中保教育函〔2026〕19号

中保教育关于举办2026年保险机构战略解码与人才管理高级研修班的函

各保险机构：

为充分发挥人才对保险行业高质量发展的核心支撑作用，帮助保险机构打通战略落地与人才发展的堵点，推动人才管理从“人事管理”向“人才经营”转变，精准匹配“十五五”时期保险行业高质量发展的要求，中国保险行业协会直属中保教育咨询（北京）有限公司拟举办“2026年保险机构战略解码与人才管理高级研修班”。现将相关事项函告如下：

一、学习时间和地点

（一）学习时间：5月14日-15日，为期2天。14日上午9:00开班，15日下午17:00前结训。

（二）学习地点：北京市奥加美术馆酒店奥加B厅（北京市东直门外大街26号）

二、课程安排及授课师资

（一）从战略理解到人才管理文化重塑

- (二) 人才纲领制定与规划落地
 - (三) 沙龙：组织系统建设及优化设计
 - (四) 胜任力提炼与部门职责强化
 - (五) 人才发展与激励的创新工具
- 具体课程及师资安排详见后文附件。

三、教学对象

各保险机构中高层管理人员、人力资源部负责人及相关岗位工作人员。

四、费用及发票

(一) 费用标准：2800 元/人（提供培训期间午餐）

(二) 缴费方式：报名时选择微信扫码支付或报名后于 5 月 14 日前将费用汇款至指定账户，备注“人才管理+学员姓名”以便查询。如申请费用流程较长，可延后支付。

账户名：中保教育咨询（北京）有限公司

开户行：中国银行北京金融中心支行

账 号：3415 6261 5763

(三) 相关说明：付款凭证请发送至发票申请专用邮箱 wangdan@iachina.cn，注明开票要求。如需提前开票请发送发票专用邮箱的同时抄送培训联系人 liuhui@iachina.cn。

五、住宿建议

(一) 本次研修班不统一安排住宿，如需住宿可自行联系。

(二) 培训地点附近酒店：北京市奥加美术馆酒店（普通大

床房：450 元/间/天（含单早）；普通标准间：550 元/间/天（含双早）。联系人：于晋 15810312009。

六、报名方式

登录中保教育在线（daxue.iachina.cn）→专题培训→2026年保险机构战略解码与人才管理高级研修班→报名。

七、联系方式

联系人：刘老师、赵老师

联系电话：010-50950577/74，13901058568

联系邮箱：liuhui@iachina.cn

附件：具体课程及师资安排

中保教育咨询（北京）有限公司

2026 年 4 月 10 日

附件：具体课程及师资安排

2026年保险机构战略解码与人才管理高级研修班		
授课时间	授课内容	授课师资 (拟邀请)
5月14日		
9:00-12:00	一、从战略理解到人才管理文化重塑 (一) BSC 战略屋构建的核心 (二) 用 BLM 模型拆解保险企业战略，找到人才管理的核心锚点 (三) 打破“唯业绩论”，建立“战略-人才-绩效”联动的文化共识 (四) 分组研讨：结合本企业战略，梳理当前人才文化的三个核心痛点	田老师 人力资源 咨询专家
13:30-15:30	二、人才纲领制定与规划落地 (一) 人才纲领的底层逻辑：从“人事管理”到“人才经营”的思维转变 (二) 人才纲领模板拆解：头部企业的人才纲领案例解析 (三) 人才管理规划制定：基于战略周期的“选-育-用-留”全流程规划工具 (四) 实操练习：制定1年人才管理规划初稿	
15:30-17:00	三、沙龙：组织系统建设及优化设计 (一) 组织优化与组织系统建设的核心逻辑，区分两者关联与差异 (二) 掌握组织优化的关键步骤、工具与方法 (三) 结合行业案例，规避组织建设常见误区 (四) 梳理自身企业组织痛点，形成初步优化思路	张老师 美世咨询 中国区 资深咨询 总监
5月15日		
9:00-12:00	四、胜任力提炼与部门职责强化 (一) 战略导向的胜任力模型搭建 (二) 部门职责的战略对齐 (三) 胜任力在招聘、绩效中的应用	张老师 清华大学 继续教育学院 党委委员、政 企学习中心主 任
14:00-17:00	五、人才发展与激励的创新工具 (一) GROW 模型在辅导高潜员工中的实操演练 (二) 保险行业的股权激励、合伙人计划、年金方案等工具详解 (三) 高绩效团队打造-用行动学习法解决团队协作中的真实问题	
	培训总结：个人行动承诺制定+答疑环节	